Додаток 1
до протоколу засідання наглядової ради
державного підприємства
«Поліграфічний комбінат «Україна»
по виготовленню цінних паперів»
від 05.03.2026 № 03

ПОГОДЖЕНО
протокол засідання наглядової ради
Поліграфкомбінату «Україна»
від 05.03.2026 № 03

ЩОРІЧНИЙ ЗВІТ
про досягнення цілей діяльності державного підприємства «Поліграфічний комбінат «Україна» по виготовленню цінних паперів (код згідно з ЄДРПОУ 16286441), визначених у листі очікувань власника, за 2025 рік

м. Київ
2026 рік

Поліграфкомбінат «Україна» – вітчизняний лідер з виробництва цінних паперів та бланків документів, які потребують спеціального захисту, є державним унітарним комерційним підприємством, вищим органом управління якого є Міністерство економіки, довкілля та сільського господарства України (далі – Мінекономіки).

Цей щорічний звіт про досягнення цілей діяльності державного підприємства «Поліграфічний комбінат «Україна» по виготовленню цінних паперів (далі – Поліграфкомбінат «Україна» / Підприємство), визначених у листі очікувань власника на 2025 рік (далі – Звіт, Лист відповідно), який затверджений наказом Мінекономіки від 30.12.2024 № 28459.

Метою цього Звіту є забезпечення прозорості та підзвітності діяльності Підприємства перед уповноваженим органом управління (Мінекономіки), а також надання інформації, необхідної для прийняття управлінських рішень щодо оцінювання діяльності органів управління Підприємства та своєчасного реагування на ризики, пов'язані із Підприємством, залежністю від взаємодії із державою, змінюваними умовами ринку та зовнішнього середовища.

Основною ціллю діяльності Поліграфкомбінату «Україна» є забезпечення реалізації економічних інтересів держави, задоволення потреб населення та суб'єктів господарювання будь-якої форми власності в бланках документів, що потребують використання спеціальних елементів захисту, виконання робіт, пов'язаних з поліграфічним виробництвом, організацією редакційно-виробничого процесу, та отримання прибутку (за КВЕД 18.12).

Економічна діяльність Підприємства охоплює:

друкування продукції на паперовій та пластиковій основі (основний);

виготовлення друкарських форм і надання інших поліграфічних послуг;

брошурувально-палітурна діяльність і надання пов'язаних із нею послуг;

інші види видавничої діяльності.

Специфічний характер виробництва продукції переважно полягає у регламентованих на законодавчому рівні умовах виготовлення такої продукції.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі діяльності спрямовані на забезпечення фінансової стійкості Підприємства, ефективного використання капіталу, здатності виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та частини чистого прибутку, що відраховується до державного бюджету.

Аналіз результатів фінансово-господарської діяльності Поліграфкомбінату «Україна» за 2025 рік свідчить про досягнення визначених у Листі фінансових цілей, забезпечення фінансової стійкості та рентабельності на високому рівні, зростання активів та власного капіталу, а також виконання плану зі сплати податків, зборів та інших обов'язкових платежів на користь держави.

Так, за результатами діяльності Підприємства за 2025 рік отримано:

- чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) в сумі 3,6 млрд грн при затвердженому в Листі – не менше 2,98 млрд гривень;

- чистий фінансовий результат становив 0,63 млрд грн при затвердженому – не

менше 0,34 млрд гривень;

- здійснено виплат на користь держави – 1,15 млрд грн при затвердженому обсязі – не менше 0,82 млрд гривень;

- коефіцієнт рентабельності діяльності склав 0,17 при затвердженому – не нижче 0,10;

- коефіцієнт поточної ліквідності – 4,7 при затвердженому – не менше 5;

- реалізовано проєкти капітальних інвестицій на загальну суму 0,23 млрд грн, що удвічі перевищує обсяг капітальних інвестицій за 2024 рік (0,11 млрд гривень);

- вартість активів на кінець 2025 року зросла порівняно з початком року на 16 % (з 2,86 млрд грн станом на 01.01.2025 до 3,31 млрд грн станом на 31.12.2025);

- зростання вартості власного капіталу становило 12 % (з 2,49 млрд грн станом на 01.01.2025 до 2,79 млрд грн станом на 31.12.2025).

Результати досягнення затверджених на 2025 рік фінансових показників наведено в Таблиці 1. Обґрунтування відхилень фактичних результатів від очікуваних наведено в Примітках із зазначенням номерів відповідних рядків показників.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційні цілі діяльності Підприємства спрямовані на підвищення ефективності та результативності основної діяльності Підприємства, оптимізацію його виробничих процесів, стимулювання ефективного використання його майна, здійснення капітальних інвестицій, зниження операційних витрат, розширення діяльності, кола постачальників, досягнення певного рівня задоволеності споживачів, провадження діяльності в межах затверджених лімітів ризику.

Підприємством забезпечено фактичне перевиконання операційних показників щодо виготовлення та реалізації основних видів продукції: марок акцизного податку, паспорту громадянина України для виїзду за кордон, бланків національного посвідчення водія та свідоцтва про реєстрацію транспортного засобу та інших видів бланків документів, що потребують спеціального захисту. Так, кількість виготовленої поліграфічної продукції за 2025 рік на 42 % перевищила запланований обсяг і на 6 % – факт 2024 року.

Поліграфкомбінат «Україна» багато років зберігає лідируючі позиції у виробництві документів, що посвідчують особу, що забезпечується, зокрема, за рахунок ефективного управління активами та постійного покращення якості продукції.

З метою підвищення технічного і технологічного рівня виробництва протягом 2025 року введено в експлуатацію систему струменного друку на базі DOMINO K600i, освоєно флатування паперу на марки акцизного податку для тютюнових та алкогольних виробів, оновлено парк обладнання для виготовлення паспортних документів та перфорації художніх марок, розроблено програмне забезпечення для запровадження використання засобу кваліфікованого електронного підпису чи печатки ідентифікаційних та реєстраційних документів

(паспортів).

Розроблено дизайн та технічний опис оновлених продуктів із застосуванням нових технологій шістьох бланків формату ID-1 та трьох марок акцизного податку. За результатами тестового друку сторінок паспортного буклета ID-3 вносяться зміни в захисні елементи дизайну буклета.

З метою удосконалення захисту існуючих бланків захищених документів розроблені проєкти зразків дизайну та технічних описів бланків ID-документів, які надані на розгляд замовникам (Міністерство оборони, Міністерство у справах ветеранів, Міністерство розвитку громад та територій).

На підставі проведеного аналізу сучасних технологій та методів «Security printing», виявлення можливостей для їх подальшого застосування та визначення доцільності запровадження нових продуктів та комплексних послуг підготовлено презентацію впровадження технологій фідуціарних полікарбонатів O.V.M запатентованої розробки компанії Crime Science Technology (CST).

З метою виконання встановлених у Листі операційних цілей протягом 2025 року забезпечено:

1. Впровадження систем енергоменеджменту та енергомоніторингу, сертифікацію будівель за класом енергоефективності, застосування критеріїв енергоефективності під час здійснення публічних закупівель, постійний моніторинг і звітність щодо досягнення цілей з енергозбереження.

Відповідно до укладеного договору від 13.02.2025 № 52 проведено комплексне енергетичне обстеження будівель Поліграфкомбінату «Україна» та визначення класу їх енергоефективності. За результатами проведеного енергоаудиту будівель Підприємства буде розроблено план заходів, спрямованих на ефективне використання енергоресурсів та зниження витрат на них.

Водночас, Фондом декарбонізації України в рамках державної програми, запровадженої Урядом України з метою реалізації ініціативи ЄС «Ukraine Facility», Національного плану з енергетики та клімату до 2030 року та Директиви (ЄС) 2023/1791 «Про енергоефективність» щодо взірцевої ролі будівель державних установ, фінансування якої визначено абзацом п'ятим пункту 7 Порядку використання коштів державного фонду декарбонізації та енергоефективної, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 21.06.2024 № 761, розглядається питання з проєктування та встановлення СЕС з системою накопичення електричної енергії.

2. *Підвищення ефективності внутрішніх процесів Підприємства за допомогою цифрових технологій, інтеграцію інформаційних систем Підприємства з інформаційними системами органів державної влади.*

З метою підвищення ефективності внутрішніх процесів Підприємства за допомогою цифрових технологій, інтеграції інформаційних систем Підприємства з інформаційними системами органів державної влади:

- розроблено та проведено повний комплекс випробувань програмного забезпечення спеціалізованого додатку електронного підпису для захищеного носія ідентифікаційних та реєстраційних документів (КЕП). За результатами проведеної Адміністрацією Держспецзв'язку Державної експертизи захищеного

носія отримано експертні висновки від 28.11.2025 № 04/03/02-29076/2025/ВН та № 04/03/02-29075/2025/ВН щодо підтвердження можливості його використання у якості засобу кваліфікованого електронного підпису чи печатки для надання електронних довірчих послуг, про що листом від 08.12.2025 Вих. № 20/4187 повідомлено Державну міграційну службу України. Отримано Свідоцтво про реєстрацію авторського права від 19.02.2026 № 143052 (від Національного органу інтелектуальної власності «Державна організація «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій»);

- проведено інсталяцію придбаного серверного обладнання, файлового сховища, комутаційного обладнання в рамках модернізації ІТС Державного центру персоналізації документів Поліграфкомбінату «Україна»; на серверах та робочих станціях проведено роботи зі встановлення 70 ліцензій засобів комплексного антивірусного захисту інформації ESET PROTECT Tntry On-prem;

- з метою стратегічної модернізації виробництва та підвищення ефективності управління здійснюється впровадження єдиної інформаційної системи управління підприємством (промислова частина). Система забезпечить комплексну інтеграцію та автоматизацію ключових виробничих процесів Поліграфкомбінату «Україна» – від приймання та обробки замовлень на виготовлення друкованої продукції, планування та побудови технологічних процесів до відвантаження готової продукції замовнику та її обліку на складі. Передбачено формування повної управлінської аналітики щодо виконання виробничих планів, обсягів випуску продукції, а також розрахунку планової та фактичної собівартості;

- з метою посилення кіберзахисту та підвищення рівня контролю за інформаційною безпекою впроваджено систему централізованого моніторингу подій безпеки (SIEM), яка забезпечує безперервний збір, кореляцію та аналіз подій з інформаційних систем і мережевої інфраструктури Підприємства з можливістю оперативного реагування на кіберінциденти. Додатково проведено оновлення поштового сервера для усунення виявлених вразливостей та підвищення надійності сервісу. Підприємство успішно підтвердило відповідність системи управління інформаційною безпекою вимогам стандарту ISO/IEC 27001:2022 «Інформаційна безпека, кібербезпека та захист конфіденційності. Системи керування інформаційною безпекою. Вимоги», а також відповідність системи менеджменту безпеки вимогам стандарту ISO 14298:2021 «Графічні технології. Управління процесами захищеного друку»;

- продовжено інтеграцію інформаційних систем Підприємства з інформаційними системами органів державної влади, зокрема проведено низку заходів щодо приєднання Поліграфкомбінату «України» до системи електронної взаємодії державних електронних інформаційних ресурсів (СЕВ ДЕІР) для забезпечення можливості організації друку повісток з використанням СЕВ ДЕІР та електронних інформаційних ресурсів Підприємства.

3. Впровадження антикорупційних програм та політик, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.

На Підприємстві створена Служба із забезпечення дотримання антикорупційних норм (далі – СізЗДАН), діє Антикорупційна програма державного підприємства «Поліграфічний комбінат «Україна» по виготовленню цінних паперів», затверджена наказом від 08.07.2022 № 127 (далі – Антикорупційна програма).

На виконання Антикорупційної програми протокольним рішенням наглядової ради Підприємства від 27.01.2025 № 03 затверджено Політику щодо запобігання та протидії корупції Поліграфкомбінату «Україна» на 2025 рік.

Відповідно до вимог Антикорупційної програми кожні півроку Підприємством складаються звіти про її виконання, які затверджуються директором Підприємства та розміщуються у загальному відкритому доступі на веб-сайті Поліграфкомбінату «Україна», а також доводяться до відома наглядової ради Підприємства.

З метою дотримання антикорупційного законодавства, Антикорупційної програми та стандарту ISO 37001 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови щодо застосування» у звітному періоді розроблено та введено в дію ряд внутрішніх локальних актів Підприємства з питань запобігання, виявлення та протидії корупції, зокрема: Кодекс етики та ділової поведінки працівника Поліграфкомбінату «Україна»; Документована методика «Порядок управління корупційними ризиками» АСМА 010137 ДМ 37; Положення про робочу групу з оцінки та аналізу корупційних ризиків у діяльності Поліграфкомбінату «Україна».

У 2025 році 424 працівники Підприємства пройшли антикорупційні навчання (онлайн-курси) на навчальній платформі «Study.NAZK» Національного агентства з питань запобігання корупції та отримали відповідні сертифікати.

Результати досягнення затверджених на 2025 рік операційних показників наведено в Таблиці 1. Обґрунтування відхилень фактичних результатів від очікуваних наведено в Примітках із зазначенням номерів відповідних рядків показників.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансові цілі діяльності Підприємства спрямовані на такі напрями діяльності: реалізація окремих цілей державної політики, визначених у Політиці державної власності, затвердженій постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 «Деякі питання Політики державної власності», задоволення суспільних інтересів (включаючи національну безпеку, захист довкілля), виконання спеціальних обов'язків, корпоративну соціальну відповідальність, сталий розвиток, розвиток працівників.

На Підприємстві з 2013 року діє інтегрована система менеджменту (далі – ІСМ), яка на сьогодні охоплює системи менеджменту: якості, охорони здоров'я та безпеки праці, охорони навколишнього середовища, інформаційної безпеки, режиму та безпеки при виготовленні захищеної продукції, щодо протидії корупції. Діюча ІСМ відповідає вимогам оновлених міжнародних стандартів, що відображено у Таблиці 1.

На виконання рекомендацій Мінекономіки у 2024 році на Поліграфкомбінаті «Україна» впроваджено систему управління щодо протидії корупції відповідно до вимог ДСТУ ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016) «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови щодо застосування» (далі – ISO 37001). У травні 2025 року Підприємством успішно пройдено першу наглядову перевірку на відповідність ІСМ Поліграфкомбінату «Україна» вимогам стандарту ISO 3700, за результатами якої міжнародним сертифікаційним органом TÜV Austria GmbH підтверджено дію раніше отриманого Підприємством у 2024 році сертифікату (чинний до 22.07.2027), що свідчить про функціонування на Підприємстві ефективної системи запобігання та протидії корупції.

Протягом 2025 року Підприємством вжито заходів для забезпечення відповідності функціонування ІСМ Поліграфкомбінату «Україна» вимогам міжнародних стандартів відповідно до затверджених нефінансових цілей.

Таблиця 1 - Цільові показники ефективності Підприємства

	Номер примітки	Минулий рік (факт)	Поточний рік (план)	Поточний рік (факт)	Відхилення
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	1	0,13	0,11	0,17	0,06
коефіцієнт рентабельності операційних витрат		0,18	0,14	0,23	0,10
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	2	6,66	7,61	5,39	-2,23
коефіцієнт платоспроможності	3	0,55	0,48	0,51	0,03
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	4	6,4	6,8	4,7	-2,10
період обороту кредиторської заборгованості	5	2,5	2,8	0,5	-2,30
Інші фінансові показники:					

	Номер примітки	Минулий рік (факт)	Поточний рік (план)	Поточний рік (факт)	Відхилення
чистий фінансовий результат, тис. грн	6	422 563	342 950	628 102	285 152
чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	7	3 286 480	2 983 144	3 636 533	653 389
виплати на користь держави, тис. грн	8	1 030 144	842 764	1 148 169	305 405
Виплати на користь держави, тис. грн					
Податкові, разом, з них:	8	**466 771**	**426 477**	**618 814**	**192 337**
Податок на прибуток		131 640	73 390	149 729	76 339
ПДВ		210 294	190 251	311 752	121 501
Рентна плата		-	-	-	-
Інші		124 837	162 836	157 333	-5 503
Неподаткові, разом, з них:	8	**563 373**	**416 287**	**529 355**	**113 068**
Частина чистого прибутку/дивіденди		437 709	267 058	393 137	126 079
Інші		125 664	149 229	136 218	-13 011
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
—	—	—	—	—	—
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
—	—	—	—	—	—
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Забезпечення потреб державних органів (установ) у бланках документів, що потребують спеціальних елементів захисту, відповідно до замовлень за договорах, у %	9	100	100	100	—
Реалізація основних видів продукції:	10				
марка акцизного податку, тис. шт.		2 287 656	1 687 500	2 378 128	690 628

	Номер примітки	Минулий рік (факт)	Поточний рік (план)	Поточний рік (факт)	Відхилення
паспорт громадянина України, прим.		1 346 507	1 300 000	1 314 069	14 069
паспорт громадянина України для виїзду за кордон, прим.		2 683 696	2 200 000	2 535 706	335 706
спеціальні бланки нотаріальних документів, шт.		7 399 993	5 500 000	6 499 993	999 993
Інші операційні показники:					
Затвердження Політики щодо запобігання та протидії корупції Поліграфкомбінату «Україна»		Політику затверджено	Політику затверджено	Політику затверджено (протокол засідання НР від 27.01.2025 № 03)	-
Розробка та впровадження програмного засобу запису та зберігання ключів кваліфікованого електронного підпису (КЕП). Забезпечення виготовлення документів з використанням КЕП		-	Розробка та впровадження	Розроблено та проведено повний комплекс випробувань програмного забезпечення КЕП	-
Комплексне обстеження будівель Поліграфкомбінату «Україна» та визначення класу їх енергетичної ефективності	11	За результатами проведеної процедури закупівлі укладено договір з ТОВ «НВП «Будтепло-діагностика від 13.02.2025 № 52	Звіт з комплексного обстеження будівель та визначення класу їх енергетичної ефективності.	Отримано Звіт з комплексного обстеження будівель та визначення класу їх енергетичної ефективності	
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Забезпечення відповідності функціонування інтегрованої системи менеджменту Підприємства вимогам міжнародних стандартів:					
Ефективна реалізація антикорупційної політики (впровадження міжнародного стандарту ISO 37001:2016)		Отримано сертифікат відповідності	Перша наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Дію сертифікату підтверджено	
ISO 9001:2015 «Системи управління якістю. Вимоги»		Друга	Ресертифіка-ційний аудит		

	Номер примітки	Минулий рік (факт)	Поточний рік (план)	Поточний рік (факт)	Відхилення
SO 14001:2015 «Системи екологічного управління. Вимоги та настанови щодо застосування»		наглядова перевірка (продовження дії сертифікату)	(отримання сертифікату відповідності)	Дію сертифікатів подовжено	
ISO 45001:2018 «Системи управління охороною здоров'я та безпекою праці. Вимоги та настанови щодо застосування»					
ISO/IEC 27001:2022 «Інформаційна безпека, кібербезпека та захист конфіденційності. Системи керування інформаційною безпекою. Вимоги»					
ISO 14298:2021 «Графічні технології. Управління процесами захищеного друку»		П'ята наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Ресертифіка-ційний аудит (отримання сертифікату відповідності)	Дію сертифікату подовжено	

Примітки

1. Перевиконання планових показників рентабельності діяльності та операційних витрат за 2025 рік, а також зростання їх фактичних показників порівняно з попереднім роком свідчить про підвищення ефективності діяльності в цілому та ефективності основної діяльності, зростання прибутковості на кожну одиницю витрачених ресурсів та покращення контролю над собівартістю.

2. Коефіцієнт фінансової стійкості залишається стабільно на високому рівні та суттєво перевищує нормативні значення (0,5 – 1,5), що свідчить про фінансову незалежність Підприємства та платоспроможність у довгостроковій перспективі. Відхилення від планового показника зумовлене майже удвічі більшим фактичним показником поточних зобов'язань за розрахунками з бюджетом (факт – 31,0 млн грн при плані – 15,9 млн грн) у зв'язку з перевиконанням плану чистого прибутку та, відповідно, фактично більшим обсягом нарахованого до сплати до державного бюджету ЧЧП.

3. Коефіцієнт платоспроможності свідчить про достатній рівень ліквідності активів та здатність Підприємства швидко покривати свої зобов'язання.

4. Відхилення коефіцієнта поточної ліквідності від планового показника зумовлене майже удвічі більшим фактичним показником поточних зобов'язань за розрахунками з бюджетом (факт – 31,0 млн грн при плані – 15,9 млн грн) у зв'язку з перевиконанням плану чистого прибутку та, відповідно, фактично більшим порівняно з планом обсягом нарахованого до сплати до державного бюджету ЧЧП. Водночас, цей показник значно перевищує нормативні значення, що свідчить про високий рівень платоспроможності і забезпеченості оборотними

активами для швидкого погашення своїх поточних зобов'язань.

5. Фактичний період обороту кредиторської заборгованості за 2025 рік значно скоротився порівняно з фактом 2024 року та планом 2025 року, що свідчить про покращення Підприємством розрахунків зі своїми постачальниками, замовниками та іншими кредиторами.

6. Головними чинниками перевиконання плану чистого прибутку на 285,2 млн грн, або на 83 %, є отримання чистого доходу від реалізації продукції в сумі 3 636,5 млн грн, що на 653,4 млн грн, або на 22 %, перевищує плановий показник. Крім того, внаслідок проведеної переоцінки основних засобів відображено доходи в сумі 33,0 млн гривень.

7. Перевиконання плану чистого доходу від реалізації продукції на 653,4 млн грн, або на 22 %, обумовлено підвищенням попиту на виготовлення марок акцизного податку для алкогольних напоїв та тютюнових виробів у зв'язку з перенесенням строків введення в дію Електронної системи обігу алкогольних напоїв, тютюнових виробів та рідин, що використовуються в електронних сигаретах, з 1 січня 2026 року на 1 листопада 2026 року відповідно до Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законів України щодо особливостей оподаткування банків податком на прибуток підприємств у 2026 році та перенесення строків введення в дію Електронної системи обігу алкогольних напоїв, тютюнових виробів та рідин, що використовуються в електронних сигаретах» та постанови Кабінету Міністрів України від 26.12.2025 № 1752 «Про внесення до деяких актів Кабінету Міністрів України змін щодо перенесення строків введення в дію Електронної системи обігу алкогольних напоїв, тютюнових виробів та рідин, що використовуються в електронних сигаретах».

8. Перевиконання плану виплат на користь держави на 305,4 млн грн, або на 36 %, обумовлено отриманням фінансових результатів діяльності за 2025 рік у більшому, ніж передбачалось при плануванні, розмірі, що головним чином пов'язано з перенесенням строків введення в дію Електронної системи обігу алкогольних напоїв, тютюнових виробів та рідин, що використовуються в електронних сигаретах, з 1 січня 2026 року на 1 листопада 2026 року.

Так, сума сплаченого податку на прибуток більше ніж удвічі перевищує плановий показник, сума ПДВ – на 67 %, відрахування ЧЧП – на 47 %.

Невиконання плану зі сплати інших платежів у складі податкових і неподаткових виплат спричинене економією витрат на оплату праці та, відповідно, сплати податку на доходи фізичних осіб та ЄСВ.

9. Поліграфкомбінат «Україна» у 2025 році виконав усі договірні зобов'язання по виготовленню бланків цінних паперів та документів, які потребують використання спеціальних елементів захисту.

10. Підприємством забезпечено фактичне перевиконання виробничих показників щодо виготовлення та реалізації основних видів продукції: марки акцизного податку, паспорту громадянина України для виїзду за кордон, інших видів бланків документів, що потребують спеціального захисту.

Одним з чинників перевиконання планового випуску та реалізації продукції є підвищення попиту на виготовлення марок акцизного податку для

алкогольних напоїв та тютюнових виробів у зв'язку з перенесенням строків введення в дію Електронної системи обігу алкогольних напоїв, тютюнових виробів та рідин, що використовуються в електронних сигаретах, з 1 січня 2026 року на 1 листопада 2026 року відповідно до Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законів України щодо особливостей оподаткування банків податком на прибуток підприємств у 2026 році та перенесення строків введення в дію Електронної системи обігу алкогольних напоїв, тютюнових виробів та рідин, що використовуються в електронних сигаретах» та постанови Кабінету Міністрів України від 26.12.2025 № 1752 «Про внесення до деяких актів Кабінету Міністрів України змін щодо перенесення строків введення в дію Електронної системи обігу алкогольних напоїв, тютюнових виробів та рідин, що використовуються в електронних сигаретах».

Крім того, внутрішня та зовнішня міграція населення, дозвіл виїзду за кордон чоловікам віком від 18 до 22 років (включно) під час воєнного стану та прийняття законодавчих актів про мобілізацію вплинули на суттєве зростання замовлень на паспорти громадянина України для виїзду за кордон, бланків свідоцтва про реєстрацію транспортного засобу та національного посвідчення водія на пластиковій основі.

11. Укладено договір від 13.02.2025 № 52 на послуги з комплексного енергетичного обстеження будівель Поліграфкомбінату «Україна» та визначення класу їх енергетичної ефективності. Послуги включають в себе проведення енергоаудиту та сертифікації енергетичної ефективності будівель підприємства. Підприємством отримано Звіт з комплексного обстеження будівель та визначення класу їх енергетичної ефективності. За результатами енергоаудиту будівель отримано енергетичні сертифікати та витяги з енергетичних сертифікатів на веб-порталі ЄДЕССБ на 4 офісні будівлі.

Стосовно 7 промислових будівель відсутня технічна можливість формування та отримання витягів з енергетичних сертифікатів на веб-порталі ЄДЕССБ, оскільки відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 29.12.2023 № 1416 «Про затвердження переліку будівель промислового та сільськогосподарського призначення, об'єктів енергетики, транспорту, зв'язку та оборони, складів, на які не поширюються мінімальні вимоги до енергетичної ефективності будівель та які не підлягають сертифікації енергетичної ефективності» такі будівлі не підлягають обов'язковій сертифікації.

Корпоративне управління

З метою здійснення належного корпоративного управління на Підприємстві протягом 2025 року вживалися заходи, результати досягнення яких наведені у Таблиці 2.

Таблиця 2. Результати досягнення цілей щодо корпоративного управління

№	Поточний період (план)	Поточний період (факт)
1	Організація оплати праці, яка ґрунтується на вимогах постанови Кабінету Міністрів України від 19.05.1999 № 859 «Про умови і розміри оплати праці керівників підприємств, заснованих на державній, комунальній власності, та об'єднань державних підприємств».	Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 19.05.1999 № 859 та положень наказу Мінекономіки від 07.03.2025 № 1606 встановлено та затверджено диференційовані показники преміювання директора Підприємства за підсумками роботи за квартал/рік – рішення Наглядової ради від 30.04.2025 (протокол № 12). Внесено зміни до контракту з директором Підприємства в частині збільшення посадового окладу з урахуванням зростання коефіцієнта відповідності за результатами річної фінансової звітності за 2024 рік, підтвердженої аудиторським звітом – рішення Наглядової ради від 21.08.2025 (протокол № 18) Наглядовою радою здійснювався щоквартальний розгляд звітів про виконання диференційованих показників преміювання директора Підприємства за підсумками роботи за відповідний квартал 2025 року. Розглядався Звіт про виконання диференційованих показників преміювання директора Підприємства за підсумками роботи за 2024 рік.
2	Своєчасне затвердження річного фінансового та інвестиційного планів, інвестиційного плану на середньострокову перспективу (три - п'ять років) відповідно до вимог пункту 11 частини першої статті 11^4 Закону України «Про управління об'єктами державної власності».	Фінансовий та Інвестиційний плани Поліграфкомбінату «Україна» на 2026 рік затверджено рішенням Наглядової ради від 07.10.2025 (протокол № 22). Інвестиційний план Поліграфкомбінату «Україна» на 2025-2027 роки затверджено рішенням Наглядової ради від 21.02.2025 (протокол № 06).
3	Виконання Стратегії Підприємства, а також затвердження Стратегічного плану розвитку Підприємства на 2025-2029 роки відповідно до вимог пункту 1 частини третьої статті 11^6 Закону України «Про управління об'єктами державної власності».	На виконання Стратегії Підприємства затверджено Стратегічний план розвитку Поліграфкомбінату «Україна» на 2025-2029 роки – рішення Наглядової ради від 21.02.2025 (протокол № 06). Виконання Стратегічного плану розвитку протягом 2025 року здійснювались відповідно до Детального плану на 2025 рік щодо виконання Стратегічного плану розвитку Поліграфкомбінату «Україна» на 2025-2029 роки, затвердженого наказом Підприємства від 11.06.2025 № 75.

№	Поточний період (план)	Поточний період (факт)
4	Своєчасне прийняття рішень щодо забезпечення та здійснення контролю за досягненням цілей Підприємства, уключаючи виконання запланованих показників його діяльності відповідно до Статуту, фінансового та інвестиційного планів Підприємства, цього листа очікувань власника.	Протягом звітного періоду Наглядовою радою здійснювались щоквартальні розгляди звітів про виконання фінансового та інвестиційного планів за відповідний квартал, Проміжних звітів про досягнення цілей діяльності Поліграфкомбінату «Україна», визначених у листі очікування власника на 2025 рік, приймалися рішення щодо погодження значних господарських зобов'язань, зокрема з Державною податковою службою України, Головним сервісним центром Міністерства внутрішніх справ України, ТОВ «Поллі-Сервіс», Державною міграційною службою України, тощо. Здійснювався щоквартальний розгляд інформації про виконання Детального плану на 2025 рік щодо впровадження Стратегічного плану розвитку Поліграфкомбінату «Україна» на 2025-2029 роки. З метою приведення положень Статуту Підприємства до норм діючого законодавства Наглядовою радою підготовлено відповідні пропозиції Уповноваженому органу управління, які надіслано листом від 07.02.2025 № 04/20.
5	Підприємство повинно забезпечити функціонування комплексної, адекватної та ефективної системи внутрішнього контролю, яка включає функції комплаєнсу, управління ризиками та внутрішнього аудиту, систему запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, систему запобігання корупції та систему повідомлень про порушення з урахуванням особливостей його діяльності, характеру та обсягів відповідних операцій, а також притаманних його діяльності ризиків (ризик-орієнтований підхід).	**В частині реалізації функцій з управління ризиками:** - розглянуто Звіт про роботу Бюро з питань управління ризиками за 2024 рік – засідання Наглядової ради від 27.01.2025 (протокол № 03); - затверджено Декларацію схильності до ризиків Поліграфкомбінату «Україна» – рішення Наглядової ради від 26.06.2025 (протокол № 16); - розглянуто Звіт щодо виконання структурними підрозділам підприємства запланованих заходів з управління ідентифікованими ризиками та можливостями за І півріччя 2025 року – засідання Наглядової ради 31.07.2025 (протокол № 17); - розглянуто Проміжний звіт щодо стану дотримання показників, визначених Декларацією схильності до ризиків Поліграфкомбінату «Україна», за ІІ квартал 2025 року - засідання Наглядової ради 30.10.2025 (протокол № 24); - розглянуто Проміжний звіт щодо стану дотримання показників, визначених Декларацією схильності до ризиків Поліграфкомбінату «Україна», за ІІІ квартал 2025 року - засідання Наглядової ради 05.12.2025 (протокол № 26); - погоджено План заходів з мінімізації ТОР-ризиків Поліграфкомбінату «Україна» на 2026 рік – рішення Наглядової ради від 26.12.2025 (протокол № 28);

№	Поточний період (план)	Поточний період (факт)
		- затверджено План заходів з управління ризиками Поліграфкомбінату «Україна» на 2026 рік (План роботи Бюро з питань управління ризиками) – рішення Наглядової ради від 26.12.2025 (протокол № 28). **В частині реалізації функцій комплаєнс:** - розглянуто Звіт про роботу Бюро з питань комплаєнс за 2024 рік - засідання Наглядової ради від 27.01.2025 (протокол № 03); - розглянуто звіт з комплаєнс-аудиту «Стан дотримання чинного законодавства при здійсненні закупівель на підприємстві в частині якості та ефективності процесу проведення закупівель товарів, робіт і послуг та підготовки тендерних пропозицій для участі у закупівлях на виготовлення захищеної поліграфічної продукції за період з 01.01.2022 по 30.06.2024» - засідання Наглядової ради від 28.05.2025 (протокол № 15); - розглянуто звіт з комплаєнс-аудиту «Стан виконання договорів на закупівлю товарів, виконання робіт, надання послуг, пов'язаних із виготовленням основних видів продукції підприємства за період 2024 року, І півріччя 2025 року» – засідання Наглядової ради 05.12.2025 (протокол № 26); - затверджено у новій редакції Політику управління комплаєнс-ризиком Підприємства – рішення Наглядової ради від 31.07.2025 (протокол № 17) - затверджено План заходів з комплаєнс Поліграфкомбінату «Україна» на 2026 рік – засідання Наглядової ради 26.12.2025 (протокол № 28); - розглядалася інформація щодо виконання плану-графіку впровадження рекомендацій за результатами проведеного комплаєнс-аудиту: «Стан дотримання чинного законодавства при здійсненні закупівель на підприємстві за період 2022-2023 років, І півріччя 2024 року. **В частині реалізації функцій внутрішнього аудиту:** - затверджено Звіт про результати діяльності Бюро внутрішнього аудиту Поліграфкомбінату «Україна» за 2024 рік – рішення Наглядової ради від 27.01.2025 (протокол № 03); - затверджено Програму забезпечення та підвищення якості внутрішнього аудиту бюро внутрішнього аудиту Поліграфкомбінату

№	Поточний період (план)	Поточний період (факт)
		«Україна» на 2025 рік – рішення Наглядової ради від 27.01.2025 (протокол № 03); - розглянуто Аудиторський звіт планового внутрішнього аудиту з оцінки відповідності дотримання актів законодавства та документів під час відображення дебіторської та кредиторської заборгованостей і ведення претензійно-позовної роботи щодо такої заборгованості – засідання Наглядової ради від 31.07.2025 (протокол № 17); - продовжувалося проведення планового внутрішнього аудиту «Оцінка ефективності використання системних комплексів та програм для автоматизації облікових процесів фінансово-господарської діяльності Підприємства за 2023-2024 роки» - наказ Підприємства від 01.08.2025 № 104 (зі змінами); - вносилися зміни до Плану внутрішнього аудиту на 2025 рік; - розглядалася інформація щодо впровадження рекомендацій за результатами про ведення планового внутрішнього аудиту Мінекономіки та зовнішнього аудиту фінансової звітності Підприємства за 2024 рік; - розглядалася заява начальника Бюро внутрішнього аудиту про звільнення за власним бажанням; - проводився відбір кандидатури на посаду начальника Бюро внутрішнього аудиту. **В частині формування антикорупційної політики Підприємства та затвердження правил ділової етики, а також забезпечення запобігання, виявлення та врегулювання конфліктів інтересів директора Підприємства та членів наглядової ради:** - затверджено Політику щодо запобігання та протидії корупції Поліграфкомбінату «Україна» на 2025 рік – рішення Наглядової ради від 27.01.2025 (протокол № 03); - затверджено у новій редакції Кодекс етики та ділової поведінки працівника Поліграфкомбінату «Україна» – рішення Наглядової ради від 23.05.2025 (протокол № 14); - затверджено Політику щодо запобігання та протидії корупції Поліграфкомбінату «Україна» на 2026 рік - рішення Наглядової ради від 26.12.2025 (протокол № 28); - розглядалися Звіти про виконання Антикорупційної програми Поліграфкомбінату

№	Поточний період (план)	Поточний період (факт)
		«Україна» за ІІ півріччя 2024 року та І півріччя 2025 року; - підготовлено нову редакцію Політики із запобігання та врегулювання конфлікту інтересів у діяльності директора та членів наглядової ради Підприємства; **В частині забезпечення функціонування системи внутрішнього контролю, Наглядовою радою приймалися рішення щодо:** - погодження пропозицій щодо максимального порога капітальних інвестицій, окремих фінансових показників та пропозицій до проєкту листа очікувань власника на 2026 рік; - обрання незалежного аудитора для проведення аудиту фінансової звітності Поліграфкомбінату «Україна» за 2024 рік, визначення умов договору, що укладається з ним, та встановлення розміру оплати його послуг; - обрання оцінювача основних засобів Підприємства, затвердження умов договору, що укладатиметься з ним, установлення розміру оплати його послуг; - розгляду Звіту незалежного аудитора за результатами обов'язкового аудиту фінансової звітності Поліграфкомбінату «Україна» за 2024 рік.
6	Проведення щорічної оцінки ефективності діяльності наглядової ради Підприємства не пізніше 30 березня 2025 року відповідно до вимог пункту 8 Порядку звітування наглядової ради перед уповноваженим органом управління державного унітарного підприємства, загальними зборами господарського товариства, статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, про виконання стратегічного плану розвитку, про досягнення коротко- та середньострокових фінансових, операційних і нефінансових цілей його діяльності, визначених у листі очікувань власника, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 04.10.2024 № 1139.	Проведено оцінку наглядової ради за 2024 рік шляхом самооцінки та разом зі звітом про роботу Наглядової ради за 2024 рік направлено листом від 27.03.2025 № 04/49 Уповноваженому органу управління для затвердження. Звіт про роботу Наглядової ради разом зі звітом про оцінку Наглядової ради за 2024 рік затверджені наказом Мінекономіки від 22.08.2025 № 300.
7	Актуалізація порядку проведення конкурсного відбору	Актуалізовано Порядок проведення конкурсного відбору суб'єктів аудиторської

№	Поточний період (план)	Поточний період (факт)
	суб'єктів аудиторської діяльності для надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності Підприємства не пізніше 1 квітня 2025 року відповідно до положень абзацу третього частини третьої статті 29 Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність».	діяльності для надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності – рішення Наглядової ради від 26.03.2025 (протокол № 09).

Голова наглядової ради
Поліграфкомбінату «Україна» **Костянтин МАР'ЄВИЧ**

Голова комісії з перетворення,
директор **Тетяна БОНДАРЕНКО**