ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Мінекономіки
від 02.09.2025 № 377

(у редакції наказу

від 06 вересня 2026 року № 1307)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
державного підприємства «Поліграфічний комбінат «Україна»
по виготовленню цінних паперів
на 2026 рік

1. Цілі діяльності Підприємства

Основною ціллю діяльності державного підприємства «Поліграфічний комбінат «Україна» по виготовленню цінних паперів» (далі – Підприємство) є забезпечення реалізації економічних інтересів держави, задоволення потреб населення та суб'єктів господарювання будь-якої форми власності в бланках документів, що потребують використання спеціальних елементів захисту, а також виконання робіт, пов'язаних з поліграфічним виробництвом, організацією редакційно-виробничого процесу та отримання прибутку згідно з пунктом 2.1 розділу 2 Статуту державного підприємства «Поліграфічний комбінат «Україна» по виготовленню цінних паперів», затвердженого наказом Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України від 02.04.2026 № 4626 (далі – Статут).

Економічна діяльність підприємства включає:

друкування продукції на паперовій та пластиковій основі (основний);

виготовлення друкарських форм і надання інших поліграфічних послуг;

брошурувально-палітурна діяльність і надання пов'язаних із нею послуг;

інші види видавничої діяльності.

Підприємство – вітчизняний лідер з виробництва цінних паперів та бланків документів, які потребують спеціального захисту, є державним унітарним комерційним підприємством, що входить до сфери управління Міністерства економіки та довкілля України (далі – Мінекономіки, Уповноважений орган управління).

2. Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на забезпечення фінансової стійкості Підприємства, ефективного використання капіталу, здатності виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та частини чистого прибутку, що відраховується до державного бюджету.

Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань, зокрема:

1. Забезпечити фінансову стійкість та сталу прибутковість Підприємства, щорічне зростання ключових показників фінансово-господарської діяльності Підприємства, зокрема чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), не менше 3,507 млрд грн, чистий фінансовий результат не менше 0,368 млрд грн та виплати на користь держави не менше 0,926 млрд гривень.
2. Забезпечити коефіцієнт рентабельності діяльності не нижче 0,1050.
3. Реалізувати проєкти капітальних інвестицій, що забезпечить щорічне оновлення основних засобів Підприємства.
4. Забезпечити щорічне зростання вартості активів і власного капіталу Підприємства.

3. Операційні цілі діяльності Підприємства

До операційних цілей діяльності Підприємства включено:

1. Упровадження систем енергоменеджменту та енергомоніторингу, сертифікацію будівель за класом енергоефективності, застосування критеріїв енергоефективності під час здійснення публічних закупівель, постійний моніторинг і звітність щодо досягнення цілей з енергозбереження.
2. Підвищення ефективності внутрішніх процесів Підприємства за допомогою цифрових технологій, інтеграцію інформаційних систем Підприємства з інформаційними системами органів державної влади.
3. Впровадження антикорупційних програм та політик, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.

4. Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансові діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на такі напрями діяльності, як реалізація окремих цілей державної політики, визначених у Політиці державної власності, затвердженій постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 «Деякі питання Політики державної власності» (далі – Політика державної власності), задоволення суспільних інтересів (включаючи національну безпеку, захист довкілля), виконання спеціальних обов’язків, корпоративну соціальну відповідальність, сталий розвиток, розвиток працівників.

1. Задоволення потреби державних замовників у розробці та виготовленні бланків документації, які потребують спеціального захисту, освоєння нових видів продукції, підвищення технічного та технологічного рівня виробництва друкованої продукції.
2. Збереження лідерських позицій у сфері виробництва бланків документів, що потребують використання спеціальних елементів захисту.
3. Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства та впровадження стандарту ДСТУ ISO

Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування»).

4. Забезпечення постійного функціонування інтегрованої системи менеджменту Підприємства на відповідність вимог міжнародних стандартів:

ISO 9001:2015 «Системи управління якістю. Вимоги»;

ISO 14001:2015 «Системи екологічного управління. Вимоги та настанови щодо застосування»;

ISO 45001:2018 «Системи управління охороною здоров'я та безпекою праці. Вимоги та настанови щодо застосування»;

ISO/IEC 27001:2022 «Інформаційна безпека, кібербезпека та захист конфіденційності. Системи керування інформаційною безпекою. Вимоги»;

ISO 14298:2021 «Графічні технології. Управління процесами захищеного друку».

5. Забезпечення організації корпоративного управління в Підприємстві.

6. Виконання Стратегічного плану розвитку на 2025–2029 роки.

7. Забезпечення виконання Закону України «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб» у частині перетворення Підприємства в акціонерне товариство / товариство з обмеженою відповідальністю, зокрема:

підготовка та подання пропозицій до Уповноваженого органу управління щодо перетворення Підприємства в акціонерне товариство / товариство з обмеженою відповідальністю;

суцільна інвентаризація майна Підприємства, а також майна, що перебуває на позабалансових рахунках, об'єктів невиробничого призначення, діючих об'єктів, об'єктів та предметів, що передані у прокат, оренду або перебувають на реконструкції, модернізації, консервації, у ремонті, запасі або резерві незалежно від їх технічного стану, а також зараховані чи не зараховані з різних причин на баланс, об'єктів незавершеного будівництва, земельних ділянок, що перебувають у постійному користуванні (або не оформлені);

виявлення державного майна, що не підлягає приватизації, підготовка пропозицій його подальшого використання.

5. Цільові показники ефективності Підприємства

Найменування показника	**2024 рік (факт)**	**2025 рік (план)**	**2026 рік (план)**	**2027 рік (план)**	**2028 рік (план)**
5.1. ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
5.1.1. Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,1286	0,1142	0,1050	0,1532	0,1138

Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

Найменування показника	**2024 рік (факт)**	**2025 рік (план)**	**2026 рік (план)**	**2027 рік (план)**	**2028 рік (план)**
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	0,1750	0,1399	0,1294	0,2096	0,1472
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	6,6552	7,6444	5,0706	5,6759	5,8337
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	6,4267	6,8657	4,5646	4,4797	4,6872
період обороту кредиторської заборгованості	2,5072	2,7554	2,5366	2,6539	2,4514
5.1.2. Інші фінансові показники					
чистий фінансовий результат, тис. грн	422 563	343 662	368 453	551 048	409 500
чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	3 286 480	3 008 185	3 507 418	3 596 400	3 598 355
5.1.3. Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Сплата податків та зборів до Державного бюджету України та місцевих бюджетів (податкові платежі), усього, у тому числі:	**466 771**	**426 477**	**510 845**	**505 289**	**483 125**
Податок на прибуток, тис. грн	131 640	73 390	81 218	106 825	89 890
ПДВ, тис. грн	210 294	190 251	247 371	212 990	190 251
Рентна плата, тис. грн	-	-	-	-	-
Інші, тис. грн	124 837	162 836	182 256	185 474	202 984
Інші податки, збори та платежі на користь держави, усього, у тому числі:	**563 373**	**416 287**	**415 434**	**535 572**	**461 875**
Частина чистого прибутку / дивіденди, тис. грн	437 709	267 058	259 856	389 317	327 600
ЄСВ	124 941	142 439	152 184	145 955	133 975
Інші, тис. грн	723	6 790	3 394	300	300

Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

Найменування показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік (план)	2027 рік (план)	2028 рік (план)
Усього виплат на користь держави, тис. грн	**1 030 144**	**842 764**	**926 279**	**1 040 861**	**945 000**
5.1.4. Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
-	-	-	-	-	-
5.1.5. Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
-	-	-	-	-	-
5.2. ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Забезпечення потреб державних органів (установ) у бланках документів, що потребують спеціальних елементів захисту, відповідно до замовлень за договорами, %	100	100	100	100	100
Реалізація основних видів продукції:*					
паспорти громадян України, тис. шт.	1 346 507	1 300 000	1 250 000	-	-
паспорти громадян України для виїзду закордон, тис. шт.	2 683 696	2 200 000	2 500 000	-	-
спеціальні бланки, тис. шт.	7 399 993	5 500 000	7 500 000	-	-
Інші операційні показники:					
Затвердження Політики щодо запобігання та протидії корупції Поліграфкомбінату «Україна»	Політику затверджено	Політику затверджено	Політику затверджено	Політику затверджено	Політику затверджено
Розробка та впровадження програмного засобу запису та зберігання ключів кваліфікованого електронного підпису (КЕП). Забезпечення виготовлення документів з використанням КЕП	Розпочато розробку	Розробка та впровадження	Виготовлення ідентифікованих документів з використанням КЕП (після припинення / скасування воєнного стану з урахуванням постанови КМУ № 707 від 21.06.2022)**	Виготовлення ідентифікованих документів з використанням КЕП (після припинення / скасування воєнного стану з урахуванням постанови КМУ № 707 від 21.06.2022)**	Виготовлення ідентифікованих документів з використанням КЕП (після припинення / скасування воєнного стану з урахуванням постанови КМУ № 707 від 21.06.2022)**

Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

Найменування показника	**2024 рік (факт)**	**2025 рік (план)**	**2026 рік (план)**	**2027 рік (план)**	**2028 рік (план)**
Комплексне обстеження будівель Поліграфкомбінату «Україна» та визначення класу їх енергетичної ефективності	Підготовлено тендерну документацію для закупівлі послуг з комплексного обстеження будівель та визначення класу їх енергетичної ефективності	Звіт з комплексного обстеження будівель та визначення класу їх енергетичної ефективності	Впровадження отриманих за результатами енергоаудиту рекомендацій	Впровадження отриманих за результатами енергоаудиту рекомендацій	Забезпечення раціонального споживання енергоносіїв
5.3. НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Забезпечення відповідності функціонування інтегрованої системи менеджменту Підприємства вимогам міжнародних стандартів:					
ISO 37001:2016 «Система управління щодо протидії корупції»	Отримано сертифікат відповідності	Перша наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Друга наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Ресертифікаційний аудит (отримання сертифікату відповідності)	Перша наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)
ISO 9001:2015 «Системи управління якістю. Вимоги»	Друга наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Ресертифікаційний аудит (отримання сертифікату відповідності)	Перша наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Друга наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Ресертифікаційний аудит (отримання сертифікату відповідності)
ISO 14001:2015 «Системи екологічного управління. Вимоги та настанови щодо застосування»					
ISO 45001:2018 «Системи управління охороною здоров'я та безпекою праці. Вимоги та настанови щодо застосування»					
ISO/IEC 27001:2022 «Інформаційні технології. Методи захисту системи управління інформаційною безпекою»					
ISO 14298:2021 «Графічні технології. Управління процесами захищеного друку»	П'ята наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Ресертифікаційний аудит (отримання сертифікату відповідності)	Продовження дії сертифікату відповідності	Продовження дії сертифікату відповідності	Продовження дії сертифікату Відповідності

Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

** Кількість реалізованої продукції може змінюватися відповідно до обсягів фактичних замовлень державних органів (установ).*

*** Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 21 червня 2022 р. № 707 «Деякі питання виготовлення та оформлення паспорта громадянина України в умовах воєнного стану», у період дії воєнного стану та протягом трьох місяців з дня його припинення або скасування виготовлення бланка паспорта громадянина України, зразок і технічний опис якого затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 25 березня 2015 р. № 302 «Про затвердження зразка бланка, технічного опису та Порядку оформлення, видачі, обміну, пересилання, вилучення, повернення державі, визнання недійсним та знищення паспорта громадянина України», здійснюється без внесення засобів кваліфікованого електронного підпису до безконтактного електронного носія, що міститься в паспорті громадянина України.*

6. Корпоративне управління

Підприємство має забезпечувати дотримання вимог Закону України «Про управління об’єктами державної власності» та положень щодо корпоративного управління, визначених Політикою державної власності.

Члени органів управління Підприємства, а також інші особи, які відповідно до Статуту виступають від його імені, зобов’язані діяти в інтересах Підприємства, добросовісно, розумно, в межах повноважень, наданих їм Статутом. Члени органів управління Підприємства повинні уникати конфлікту інтересів, забезпечувати належну обачність у своїх діях і рішеннях, ставити інтереси Підприємства вище за особисті інтереси.

З метою здійснення належного корпоративного управління Підприємству необхідно забезпечити:

1. Організацію оплати праці, яка ґрунтується на вимогах пункту 2 розділу 5 протоколу № 92 засідання Кабінету Міністрів України від 28.06.2022, постанови Кабінету Міністрів України від 19.05.1999 № 859 «Про умови і розміри оплати праці керівників підприємств, заснованих на державній, комунальній власності, та об’єднань державних підприємств» та наказу Мінекономіки від 10.02.2026 № 2276 «Деякі питання визначення винагороди керівнику державного унітарного підприємства, установи та організації, що належать до сфери управління Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України, голові, членам виконавчого органу господарського товариства, у статутному капіталі якого 100 відсотків акцій (часток) належать державі, функції з управління корпоративними правами держави у статутному капіталі якого здійснює Міністерство економіки, довкілля та сільського господарства України».

2. Своєчасне затвердження річного фінансового та інвестиційного планів, інвестиційного плану на середньострокову перспективу (три – п’ять років).

3. Своєчасне прийняття рішень щодо забезпечення та здійснення контролю за досягненням цілей Підприємства, включаючи виконання запланованих показників його діяльності відповідно до Статуту, фінансового та інвестиційного планів Підприємства, цього листа очікувань власника.

Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

4. Підприємство повинно забезпечити функціонування комплексної та ефективної системи внутрішнього контролю, яка включає функції комплаєнсу, управління ризиками та внутрішнього аудиту, систему запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, систему запобігання корупції та систему повідомлень про порушення з урахуванням особливостей його діяльності, характеру та обсягів відповідних операцій, а також притаманних його діяльності ризиків (ризик орієнтований підхід).

5. Проведення щорічної оцінки діяльності наглядової ради Підприємства відповідно до вимог постанови Кабінету Міністрів України від 10 січня 2025 р. № 12.

7. Консультації з наглядовою радою Підприємства

Консультації між Уповноваженим органом управління та наглядовою радою Підприємства не проводилися, враховуючи, що показники, визначені у цьому листі очікувань власника, погоджені наглядовою радою Підприємства (протокол № 10 від 07.08.2026).

_____

Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59