



Додаток 1  
до протоколу засідання наглядової ради  
Поліграфкомбінату «Україна»  
від 04.06.2026 № 07

ЗАТВЕРДЖЕНО  
протокол засідання наглядової ради  
Поліграфкомбінату «Україна»  
від 04.06.2026 № 07

# ПОЛІТИКА

СТАЛОГО РОЗВИТКУ І КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ  
ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА  
«ПОЛІГРАФІЧНИЙ КОМБІНАТ «УКРАЇНА»  
ПО ВИГОТОВЛЕННЮ ЦІННИХ ПАПЕРІВ»



КИЇВ • 2026







Голова Наглядової ради  
Поліграфкомбінату «Україна»  
Костянтин Мар'євич

## Звернення Голови Наглядової ради

«Шановні партнери та колеги!

Виробництво захищеної поліграфії — це діяльність, побудована на фундаменті довіри. Державні інституції та громадяни довіряють нам найцінніше: ідентичність, право власності та безпеку. У сучасному світі довіра більше не обмежується лише якістю захисних елементів. Вона включає в себе наше ставлення до планети, реагування на зміни клімату, ефективні способи захисту і забезпечення прав наших працівників на гідні та безпечні умови праці, прозорість і чесність у веденні бізнесу. Ми глибоко усвідомлюємо важливість впровадження у своїй діяльності принципів екологічної відповідальності, раціонального споживання природних ресурсів і соціального розвитку.

Сьогодні ми офіційно декларуємо Політику сталого розвитку. Для нас це не просто відповідність міжнародним вимогам International Organization for Standardization (ISO) або стандартам Global Reporting Initiative (GRI). Це наше зобов'язання інтегрувати принципи Environmental, Social and Governance (екологія, соціальна сфера, управління) у кожне управлінське рішення — від вибору постачальника матеріалів для друку захищеної продукції до розробки новітніх біометричних рішень.

Ми усвідомлюємо, що наш шлях до сталого майбутнього є марафоном, а не спринтом та готові звітувати за кожен крок, забезпечуючи безпеку сьогодні, не ставлячи під загрозу ресурси майбутніх поколінь».



# I. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

**Політика сталого розвитку і корпоративної соціальної відповідальності (Політика)** – це стратегічний підхід підприємства, який побудований на синергії заходів, спрямованих на отримання прибутку, захисті довкілля, здійснення господарської діяльності у відповідності до принципів соціальної відповідальності та етичних норм. Реалізація даної Політики направлена на зменшення негативного впливу на навколишнє природне середовище, вирішення соціально значущих питань, сприяння економічному та інноваційному розвитку України.

Політика сталого розвитку і корпоративної соціальної відповідальності Поліграфкомбінату «Україна» (Підприємство) окреслює основні напрямки, ключові цілі та способи досягнення і реалізації принципів сталого розвитку та корпоративної відповідальності. Документ є комплексним, інтегрованим у діяльність Підприємства, стратегію його розвитку та корпоративне управління.

Основні цілі та завдання Політики відповідають Стратегії державного підприємства «Поліграфічний комбінат «Україна» по виготовленню цінних паперів», цілям, сформульованим Організацією Об'єднаних Націй в 2015 році, адаптованим з урахуванням специфіки розвитку України та затвердженим Указом Президента України від 30.09.2019 № 722/2019 «Про цілі сталого розвитку України на період до 2030 року».

Реалізація цілей і завдань Політики відбувається із дотриманням міжнародних стандартів якості. Керівництво Поліграфкомбінату «Україна», розуміючи відповідальність перед персоналом, суспільством та усіма зацікавленими сторонами, добровільно бере на себе зобов'язання щодо забезпечення результативного функціонування та постійного поліпшення інтегрованої системи менеджменту, що включає в себе: систему екологічного менеджменту – ISO 14001:2015, систему менеджменту охорони здоров'я і безпеки праці – ISO 45001:2018, систему менеджменту інформаційної безпеки – ISO/IEC 27001:2013, систему менеджменту безпеки виготовлення захищеної продукції – ISO 14298:2021, систему управління протидії корупції – ISO – 37001:2016. 

## Впровадження Політики спрямовано на:

- ▶ Забезпечення балансу інтересів через задоволення потреб сучасного покоління (замовників, працівників) без шкоди для майбутніх поколінь;
- ▶ Ефективне управління ризиками шляхом зменшення негативного впливу на навколишнє середовище та недопущення економічних втрат;
- ▶ Підвищення репутації шляхом формування довіри з боку зацікавлених сторін (держави, замовників, споживачів кінцевої продукції) та зміцнення статусу добросовісного та відповідального бізнес-партнера;
- ▶ Економічну стійкість внаслідок підвищення операційної ефективності через ресурсозбереження, залучення молодих і талановитих кадрів, вихід на нові ринки, де вимоги до екологічності є високими;
- ▶ Внесок у суспільство шляхом забезпечення гендерної рівності, захисту прав людини, забезпечення належних і безпечних умов праці.

## Результату планується досягти шляхом:

- ▶ визначення короткострокових / середньострокових цілей з питань сталого розвитку в межах реалізації стратегічного плану розвитку Поліграфкомбінату «Україна» 2025-2029;
- ▶ встановлення річних короткострокових цілей, планування проектів та ініціатив на досягнення задач сталого розвитку та корпоративної соціальної відповідальності;
- ▶ включення у фінансовий план Підприємства витрат на капітальні інвестиції та досягнення операційних цілей в межах цілей сталого розвитку та корпоративної соціальної відповідальності;
- ▶ проведення моніторингу соціально-економічних, екологічних показників впливу діяльності Підприємства на навколишнє середовище;
- ▶ інформування громадськості та бізнес-партнерів, відповідно до підходів Глобальної ініціативи зі звітності у сфері сталого розвитку, про сталий розвиток і корпоративну соціальну відповідальність Підприємства, в тому числі шляхом розміщення інформації про принципи і результати діяльності у сфері сталого розвитку на вебсайті Поліграфкомбінату «Україна»;
- ▶ заохочення власним прикладом своїх партнерів, постачальників та замовників впроваджувати у своїй діяльності принципи сталого розвитку та корпоративної соціальної відповідальності.



## II. МІСІЯ. ВІЗІЯ. КОРПОРАТИВНІ ЦІННОСТІ

*Наша Візія* – забезпечуємо інтереси країни, відчиняючи двері до державних послуг кожному громадянину, дбаємо про безпеку та комфорт наших клієнтів у цифровому світі та довкіллі.

*Наша Місія* – ми існуємо задля держави та громадянина, працюючи на найвищому рівні якості, забезпечуючи потреби у сфері захищеної поліграфії. Розширюємо можливості самореалізації, задовольняємо власні професійні амбіції, відкрито та прозоро взаємодіємо з державою та суспільством, відповідально ставимося до захисту довкілля.

### Наші корпоративні цінності

#### ПРОФЕСІОНАЛІЗМ

- ▶ Ми – професійна, компетентна та досвідчена команда, яка прагне розвитку та успіху;
- ▶ Діємо згуртовано, сповідуючи чесність, порядність, надійність, маючи спільний командний дух та бачення нашого майбутнього;
- ▶ Підтримуємо командне лідерство, ініціативність та прагнення до саморозвитку.

#### ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

- ▶ Ми – ефективне державне Підприємство з унікальною спеціалізацією, що розуміє нашу відповідальність перед державою та суспільством;
- ▶ Цілеспрямовано та віддано працюємо над задоволенням потреб наших клієнтів;
- ▶ Чітко дотримуємось взаємоповаги, відкритості та прозорості у ділових стосунках.

#### РОЗВИТОК

- ▶ Ми – сучасний високотехнологічний виробник, що працює на новітньому обладнанні з використанням інноваційних методів, забезпечуючи найвищу якість продукції;
- ▶ Маємо потенціал та постійно інвестуємо у розвиток як технологічної бази, так і людського капіталу;
- ▶ Прагнемо до сталого розвитку разом із нашими партнерами та клієнтами.

# III. ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМКИ ДІЯЛЬНОСТІ ПОЛІГРАФКОМБІНАТУ «УКРАЇНА» ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

## Сталий розвиток (sustainable development)

– це концепція балансу між поточними потребами людства та збереженням ресурсів для прийдешніх поколінь.

Основою сталого розвитку є економічні та екологічні інтереси суспільства. Порушення рівноваги між ними впливає на погіршення якості життя.

Сучасні умови розвитку вимагають від людства скорочувати споживання ресурсів, переходити на альтернативні види матеріалів та відновлювані джерела енергії, упроваджувати ресурсоефективні, маловідходні та більш чисті технології.

Глобальні цілі сталого розвитку схвалені у 2015 році на саміті ООН з питань сталого розвитку.

17 Цілей сталого розвитку (ЦСР) є заклик до дій, спрямованих на те, щоб подолати бідність, захистити планету й забезпечити мир і процвітання для всього людства.

Відштовхуючись від цілей та специфіки діяльності Поліграфкомбінату «Україна» як лідера поліграфічної галузі України, безумовного лідера та сертифікованого виробника захищеної друкованої продукції, найбільш релевантними та пріоритетними для нас є такі цілі та задачі сталого розвитку, реалізація яких здійснюватиметься нами у середньостроковій перспективі за такими напрямками:



# 1. Екологічна відповідальність (Environmental)

- ▶ **енергозбереження/відповідальне споживання, запровадження заходів із використанням відновлюваних джерел енергії, зменшення викидів, переробка відходів, використання екологічно чистих матеріалів, виконання заходів, спрямованих на боротьбу зі змінами клімату та збереження екосистем суші і води.**

Діяльність Поліграфкомбінату «Україна» спрямована на раціональне використання ресурсів і зменшення їхнього споживання на всіх етапах виробництва захищеної поліграфічної продукції. На Підприємстві функціонує система екологічного менеджменту, яка сертифікована відповідно до вимог міжнародного стандарту ISO 14001:2015 «Системи екологічного управління».


- ▶ у виробництві переважно застосовуються безкобальтові фарби та фарби на рослинній олії, що дозволяє зменшити вміст важких металів, зменшити викиди летких органічних сполук, знизити токсичність відходів, покращити умови праці працівників;
- ▶ реалізується план управління відходами, яким передбачається ретельне сортування та передача на переробку спеціалізованим організаціям відходів виробництва;
- ▶ розроблено та перебуває на стадії реалізації проект «Реконструкція станції нейтралізації» для зменшення кількості забруднюючих речовин у стічній воді;
- ▶ забезпечується зменшення рівня відходів паперу за рахунок введення в експлуатацію нового обладнання з автоматизованим налаштуванням та швидким виходом на тиражний режим;
- ▶ здійснюється постійний пошук та залучення постачальників полімерних матеріалів (полікарбонатів) зі зменшеним вуглецевим слідом;
- ▶ проводиться оновлення виробничих потужностей (друкарського обладнання), яке характеризується підвищеною енергоефективністю, що дозволяє оптимізувати енергоспоживання за рахунок суттєвого підвищення продуктивності;
- ▶ відбувається поетапна реалізація проекту «Реконструкція систем енергопостачання (впровадження альтернативних джерел енергії)» з метою зменшення споживання

Здійснюються заходи, які забезпечують максимально ефективне споживання енергоресурсів та застосування енергозберігаючих технологій у виробничих процесах з метою зменшення негативного впливу на довкілля та спрямовані на використання екологічно збалансованої сировини та екологічно чистих технологій:


енергії на одиницю продукції, забезпечення безперервності виробництва під час дії обставин непереборної сили;

- ▶ здійснюються інші заходи, спрямовані на економію електричної та теплової енергії (заміна люмінесцентних ламп на світлодіодні, заміна вікон у виробничих та адміністративних приміщеннях, утеплення фасадів);
- ▶ адміністрування діяльності Поліграфкомбінату «Україна» відбувається із використанням систем автоматизації бізнес-процесів та електронного документообігу, що дозволяє Підприємству суттєво знизити екологічне навантаження.

Посилення екологічної відповідальності Підприємства — це комплекс заходів, спрямованих на зменшення негативного впливу на довкілля, раціональне використання ресурсів та впровадження сталих виробничих процесів. В умовах погіршення екологічної ситуації це стає ключовим елементом стратегії сучасного бізнесу, який реалізується через Політику сталого розвитку Підприємства.

Розуміючи значимість таких заходів, беручи на себе повну відповідальність перед суспільством за наслідки своєї виробничої діяльності Поліграфкомбінат «Україна» ставить перед собою ключові цілі, спрямовані на посилення екологічної відповідальності перед суспільством та мінімізацію негативного впливу на довкілля, зміну клімату, забезпечення екосистем суші та води. 

## Ключові цілі та завдання Поліграфкомбінату «України» у сфері екологічної відповідальності

- ▶ Щорічне зменшення споживання електроенергії на 1%, з урахуванням кореляції обсягів споживання електроенергії та кількості виготовленої продукції, шляхом інтегрування у діяльність сучасних друкарських технологій, заміни допоміжного обладнання у виробничих підрозділах на сучасне енергоефективне обладнання;
- ▶ Зменшення кількості завислих речовин у стічних водах на 10%, після завершення реконструкції станції нейтралізації відходів;
- ▶ Зменшення кількості утворених відходів до 2029 року на 3%;
- ▶ Впровадження у виробництво полімерних матеріалів із пониженим вуглецевим слідом, стійких до зношування фарб, матеріалів, що підлягають повторній переробці;
- ▶ Використання у виробництві екологічно безпечної сировини та сировини з перероблених матеріалів;
- ▶ Реалізація проекту із запровадження альтернативних джерел енергії для забезпечення безперервності виробництва. 



## 2. Соціальна стійкість та людський капітал (People)

- ▶ **забезпечення життя та здоров'я працівників; забезпечення належних умов праці; охорона праці та промислової безпеки, пошук та впровадження заходів підвищення їх рівня; забезпечення гендерної рівності; гідної оплати праці, освітні ініціативи та професійний розвиток співробітників; волонтерські, соціальні та благодійні заходи.**

Поліграфкомбінат «Україна», дотримуючись принципів корпоративної соціальної відповідальності, інвестує у розвиток, здоров'я та навчання персоналу, що підвищує їхній людський капітал – інтелект, знання та продуктивність. Це створює стійкий розвиток, підвищує конкурентоспроможність та формує позитивний імідж, перетворюючи працівників із витратної частини на ключовий

актив Підприємства. Людський капітал – це основа сталого розвитку, а соціальна відповідальність – інструмент його ефективного розширення. Основний принцип Підприємства – людиноцентричність, що полягає в гарантуванні можливостей професійного та особистого розвитку, комфортних умов, безпеку та справедливої оплати праці.

Підприємство сприяє, підтримує та пропагує:

### дотримання норм чинного законодавства у сфері охорони праці та промислової безпеки

- ▶ на Поліграфкомбінаті «Україна» затверджена та реалізується система управління охороною праці, яка передбачає підготовку, прийняття та реалізацію завдань щодо здійснення організаційних, технічних, санітарно-гігієнічних та лікувально-профілактичних заходів, спрямованих на збереження життя, здоров'я та працездатності працівників у процесі їх трудової діяльності, виконуються конкретні заходи з її реалізації (проведення навчання та перевірки знань з питань охорони праці, проведення медоглядів, атестації робочих місць, забезпечення спецодягом та засобами індивідуального захисту, проведення інструктажів з питань охорони праці, днів охорони праці), гарантується за-

безпечення безпечних та сприятливих для здоров'я умов праці для запобігання травм і погіршення стану здоров'я, пов'язаних із виробничою діяльністю, усунення небезпек та зниження ідентифікованих ризиків, виконання комплексних заходів щодо досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення існуючого рівня охорони праці, запобігання випадкам виробничого травматизму, професійного захворювання, аваріям і пожежам, забезпечення контролю за відсутністю порушень застосованих законодавчих вимог і вимог зацікавлених сторін у галузі якості, екології, охорони здоров'я та безпеки праці;



## освітні ініціативи та професійний розвиток співробітників

► забезпечується рівний доступ працівників до навчання незалежно від посади, стажу роботи чи інших ознак, з урахуванням потреб діяльності, що сприяє не лише кар'єрному зростанню, а й довгостроковій стійкості Підприємства. Навчання проводиться у формі внутрішніх тренінгів, інструктажів, стажування, а також шляхом направлення працівників на курси, семінари чи навчання за професійними програмами. Організація навчання здійснюється на плановій основі з урахуванням побажань працівників та за кошти роботодавця. У зв'язку із особливос-

тями виробництва захищеної поліграфічної продукції окремо визначено порядок забезпечення виробничого навчання та професійного розвитку працівників робітничих спеціальностей. Поліграфкомбінат «Україна» орієнтується на подальше навчання та розвиток необхідних навичок і компетенцій у своїх працівників, а також на залучення та розвиток «молодих фахівців» шляхом проведення виробничої практики та стажування студентів, популяризації професій поліграфічної галузі, забезпечення гідних умов праці молодим спеціалістам та робітникам;



## забезпечення гендерної рівності та гідної оплати праці

► усі працівники Поліграфкомбінату «Україна» мають рівні права та можливості незалежно від статі. Підприємство дотримується вимог законодавства в частині забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків та забезпечує недопущення будь-яких проявів дискримінації у трудових відносинах. Принцип гендерної рівності також закріплений у внутрішніх локальних документах Підприємства. Ефективна реалізація принципу рівних можливостей між жінками і чоловіками є ключовою умовою соціальної справедливості, стабільності та сталого розвитку сучасного підприємства. На Підприємстві гарантується рівний доступ до працевлаштування, професійного розвитку та просування по службі. Відбір кандидатів здійснюється виключно на підставі їх професійних якостей, досвіду та компетенцій, без урахування статі, якщо інше не передбачено законодавством. Оплата праці встановлюється відповідно до виконаної роботи, рівня відповідальності та кваліфікації працівника, що забезпечує принцип рівної оплати за рівну працю. Діє система мо-

тивації праці із застосуванням матеріальних винагород, що забезпечує взаємозв'язок оплати праці та її результатів. Поліграфкомбінат «Україна» забезпечує робочими місцями 786 осіб, з них чоловіків – 370 (47 %), жінок - 416 (53 %), на керівних посадах працюють 34 чоловіки (57 %) та 26 жінок (43 %), що свідчить про гендерну збалансованість.

- Сформовано безпечне робоче середовище з належним оточенням та етичною поведінкою персоналу. З метою запобігання дискримінації та будь-яким формам домагань на Підприємстві діє політика нульової толерантності до таких проявів. Працівники мають можливість повідомляти про випадки порушень через визначені канали комунікації, у тому числі конфіденційно.
- Будь-яка поведінка, що створює загрозу, ворожу чи принизливу атмосферу для працівників чи інших осіб, що перебувають у приміщеннях чи на території Поліграфкомбінату «Україна», вважається порушенням цієї Політики та може бути підставою для притягнення до відповідальності;



## здійснення заходів, спрямованих на забезпечення здоров'я та життя персоналу

► щорічно проводяться обов'язкові медичні огляди працівників певних категорій, які не лише визначають ступінь придатності працівників до певних робіт, а й відстежують зміни у стані здоров'я працівників протягом років роботи на конкретній посаді, виявляють ранні ознаки професійних захворювань спричинених шкідливими факторами виробництва; виявляють інфекційні захворювання у працівників, що контактують з продуктами харчування та великою кількістю людей для протидії епідеміям,

організовується щорічне флюорографічне обстеження всіх працівників Підприємства; облаштований медичний пункт для надання невідкладної медичної допомоги до приїзду бригади швидкої медичної допомоги. Проводяться навчання працівників з надання першої невідкладної медичної допомоги. Для підтримки здоров'я працівників як на фізичному, так і на психологічному рівні, на Підприємстві діє облаштований спортивний зал та соляна кімната;



## соціальні, волонтерські та благодійні проекти

- такі проекти є ключовими складовими Політики, що перетворюють Підприємство із суто прибуткової структури на активного учасника суспільних змін та спрямовані на покращення якості життя працівників, їхніх сімей, громад та держави.
- Поліграфкомбінат «Україна» забезпечує виготовлення поліграфічної продукції для потреб державних органів, сил оборони та волонтерських організацій (інструкції, інформаційні матеріали, бланки, посвідчення тощо); сприяє реалізації ініціатив, спрямованих на підтримку обороноздатності України; забезпечує можливість добровільної участі працівників у благодійних ініціативах, зокрема відрахування односторонньої заробітної плати на підтримку Збройних Сил України.
- З метою популяризації галузі та пошуку кадрів Поліграфкомбінат «Україна» укладає договори про співпрацю з профільними закладами освіти (поліграфічні коледжі, університети), проводить регулярні ознайомчі екскурсії на виробництво для студентів і учнів, забезпечує участь фахівців Підприємства у відкритих лекціях, професійних заходах, профорієнтаційних програмах, у галузевих виставках, форумах і заходах, спрямованих на розвиток поліграфічної галузі.
- За можливості підприємство бере участь у благодійних та соціальних ініціативах на

місцевому та національному рівнях, у формуванні корпоративних команд для участі у благодійних акціях (зокрема забігах, марафонах, акціях зі збору коштів).

- Для підтримки волонтерського руху Поліграфкомбінат «Україна» заохочує своїх працівників до такої діяльності, проводить відзначення працівників-волонтерів, зокрема до Міжнародного дня волонтера. Проводить корпоративні соціальні акції, дні донора.
- Підприємство надає матеріальну допомогу працівникам, які опинилися у скрутних життєвих обставинах: потребують коштів на лікування або постраждали від наслідків збройної агресії російської федерації проти України.
- Окрім здійснення заходів, направлених на забезпечення здоров'я та соціальний розвиток працівників, Підприємство забезпечує збереження балансу між роботою та особистим життям – повна зайнятість працівників, забезпечення можливості дистанційної роботи, повага до особистого простору, особистого часу працівника.
- З метою посилення соціальної стійкості, посилення ролі працівника в досягненні основної мети діяльності Поліграфкомбінату «Україна», сприяння соціально-економічному, культурному, екологічному розвитку громади та держави Україна ми ставимо перед собою такі ключові цілі. 

# Ключові цілі Поліграфкомбінату «Україна» у сфері корпоративної соціальної відповідальності

- ▶ Недопущення випадків виробничого травматизму, профзахворювань, захворювань, пов'язаних з умовами праці;
- ▶ Зменшення чисельності осіб, які працюють в умовах перевищення показників важкості та напруженості праці та зниження частки працівників, зайнятих на роботах зі шкідливими умовами праці, у загальнообліковій кількості штатних працівників;
- ▶ Повна забезпеченість працівників засобами індивідуального захисту;
- ▶ Щорічне підвищення рівня витрат на поліпшення стану безпеки, гігієни праці та виробничого середовища;
- ▶ Щорічне підвищення заробітної плати працівників на рівні соціальних гарантій, встановлених державою на відповідний рік, але не менше ніж на 5 %;
- ▶ Надання додаткового оплачуваного вихідного у день народження працівника (починаючи з 01.01.2027 року);
- ▶ Підтримка мобілізованих працівників та членів їх сімей;
- ▶ Щорічне збільшення витрат на навчання/підвищення кваліфікації працівників, забезпечення їх участі в тренінгах, курсах, кар'єрне консультування;
- ▶ Участь в озелененні парків і скверів, інших місць загального користування за погодженням із уповноваженими представниками місцевого самоврядування;
- ▶ Підтримка ментального здоров'я працівників шляхом організації корпоративних заходів.




# 3. Корпоративне управління та етика (Governance)

- ▶ **Поліграфкомбінат «Україна» прагне до реалізації міжнародних стандартів корпоративного управління, спрямовує зусилля на формування організаційної структури, яка сприятиме успіхам сталого розвитку, у своїй діяльності дотримується принципів поваги, чесності, професіоналізму, відповідальності, конструктивності та розвитку.**

Підприємство декларує принцип «нульової толерантності до корупції». Наша діяльність сертифікована на відповідність вимогам міжнародного стандарту ISO 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції». Щорічно наглядовою радою Підприємства затверджується Політика щодо запобігання та протидії корупції Поліграфкомбінату «Україна», яка відповідає положенням Антикорупційної програми Поліграфкомбінату «Україна». На Підприємстві затверджені та діють: Політика із запобігання та врегулювання конфлікту інтересів у діяльності директора та членів наглядової ради Поліграфкомбінату «Україна», Кодекс етики та ділової поведінки працівника Поліграфкомбінату «Україна». Здійснюються перевірки кандидатів на посади, які вразливі до корупційних ризиків, згідно з Порядком та Переліком таких посад, визначених Підприємством. Щороку проводиться аналіз та оцінка корупційних ризиків у діяльності Поліграфкомбінату «Україна».

На Підприємстві діє Порядок розгляду повідомлень про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції» та Положення про впровадження Підприємством механізмів заохочення викривачів та формування культури повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції».

Підприємством забезпечена можливість повідомлення викривачами корупції інформації про факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень за допомогою внутрішніх каналів повідомлення, у тому числі через Єдиний портал повідомлень викривачів. Інформація про вказані канали розміщена на веб-сайті та інформаційних стендах Підприємства. 

## Антикорупційний комплаєнс


Поліграфкомбінатом «Україна» забезпечується повна прозорість участі у тендерних процедурах, проводяться антикорупційна перевірка ділових партнерів, здійснюються заходи із розширення кола можливих постачальників – запрошення до співпраці опубліковано на веб-сайті Підприємства.

Сталий розвиток включає й захист даних, які ми отримуємо при виробництві захищеної поліграфії. Ми інвестуємо в криптографічний захист каналів зв'язку, фізичну безпеку серверних кімнат, проводимо перевірки на наявність мережних пасток, забезпечуємо впровадження технологій виготовлення персональних документів, які унеможливають їх підробку.

З метою впровадження сучасних інформаційних систем для запобігання потенційним загрозам щодо втрати або пошкодження даних на Підприємстві розгорнуто систему (User behavior analytics) Ekran, яка має можливість проводити аудит комерційної

таємниці та конфіденційної інформації, закуплено систему SIEM (Security information and event management), яка дозволяє акумулювати велику кількість даних в одному місці, обробляє їх за допомогою штучного інтелекту та може визначати пріоритети подій інформаційної безпеки, які генеруються програмами та користувачами мережі.

Підприємство впровадило та суворо дотримується вимог системи менеджменту інформаційної безпеки – ISO/IEC 27001:2013 та системи менеджменту безпеки виготовлення захищеної продукції – ISO 14298:2021. Відповідність такої діяльності підтверджено сертифікатами, виданими міжнародними сертифікаційними органами.

З наміром удосконалення напрямів роботи у сфері корпоративного управління та захисту інформації ми визначили для себе такі ключові цілі і завдання. 

# Ключові цілі і завдання Поліграфкомбінату «Україна» у сфері корпоративного управління та захисту інформації

дотримання принципу  
нульової толерантності  
до корупції у будь-  
яких її проявах та  
формах у діяльності  
Підприємства;

посилення заходів із  
забезпечення захисту  
даних, створення  
власного Центру  
обробки даних;

впровадження  
провідних галузевих  
політик і систем  
корпоративного  
управління.

З метою  
досягнення цілі  
«дотримання  
принципу нульової  
толерантності до  
корупції у будь-  
яких її проявах та  
формах діяльності  
Підприємства»  
Поліграфкомбінат  
«Україна» бере на  
себе зобов'язання  
щодо:

Задля «посилення  
заходів із  
забезпечення  
захисту даних»  
Підприємство  
покладає на себе  
обов'язок:

На виконання цілі  
«впровадження  
провідних галузевих  
політик і систем  
корпоративного  
управління» ми  
зобов'язуємося:

- ▶ заохочення працівників Підприємства повідомляти достовірну інформацію, яка стала їм відома, щодо можливих фактів отримання неправомірної вигоди (хабарництва), забезпечуючи конфіденційність і захист від переслідування та покарання;
- ▶ формування належного рівня антикорупційної культури працівників Підприємства, зокрема забезпечення проходження навчань з питань запобігання, виявлення та протидії корупції;
- ▶ управління корупційними ризиками для підвищення дієвості та поліпшення результативності системи управління запобігання та протидії корупції Підприємства.

- ▶ інвестувати у розвиток надійної та безпечної цифрової інфраструктури та захист інноваційних технологій від кіберзагроз;
- ▶ забезпечувати захист персональних даних громадян, запобігати витокам інформації, що сприятиме довірі до державних послуг.

- ▶ провадити систему корпоративного управління з чіткою вертикальною інтеграцією;
- ▶ популяризувати необхідність впровадження принципів сталого розвитку у діяльність Підприємства
- ▶ інформувати вище керівництво та працівників про досягнення в реалізації цілей і завдань із забезпечення сталого розвитку;
- ▶ проводити чітку та ефективну Політику сталого розвитку, результатом якої має стати досягнення поставлених цілей і завдань.
- ▶ щорічно переглядати цілі сталого розвитку та забезпечувати звітування щодо їх виконання.

# IV. ПОРЯДОК РЕАЛІЗАЦІЇ ПОЛІТИКИ

Наглядова рада, керівництво Поліграфкомбінату «Україна», працівники всіх рівнів, несуть відповідальність за дотримання принципів сталого розвитку та корпоративної соціальної відповідальності в усіх аспектах діяльності Підприємства та зобов'язані вживати відповідних заходів для

запобігання порушень вимог Політики.

Усі працівники мають бути ознайомлені з цією Політикою. Усі працівники інформуються про зміни в Політиці, що є публічною та оприлюднюється на офіційному вебсайті Поліграфкомбінату «Україна».

на основі затверджених середньострокових цілей сталого розвитку, включених в Стратегію розвитку, цією Політикою встановлює річні цілі та завдання; затверджує річний звіт Підприємства зі сталого розвитку та корпоративної соціальної відповідальності; приймає рішення щодо методів реагування на ситуації порушення даної Політики; контролює дотримання керівництвом Підприємства принципів цієї Політики; надає рекомендації щодо вдосконалення підходу та практик сталого розвитку та корпоративної соціальної відповідальності; затверджує зміни до цієї Політики.

**НАГЛЯДОВА  
РАДА  
ПІДПРИЄМСТВА**

**ДИРЕКТОР**

відповідальний за реалізацію цілей і завдань Політики; забезпечує знання принципів і цілей Політики усіма працівниками Підприємства. Директор відповідає за підготовку щорічної інформації про виконання цілей і завдань Політики, щорічно виносить на розгляд Наглядової ради сформовані короткострокові/середньострокові цілі діяльності зі сталого розвитку та корпоративної соціальної відповідальності на наступний рік, ініціює внесення змін до Політики.

відповідають за реалізацію вимог Політики в межах своїх функціональних обов'язків; забезпечують недопущення виникнення потенційних ситуацій порушення вимог Політики в процесі виконання посадових обов'язків.


**КЕРІВНИКИ ТА  
ПРАЦІВНИКИ  
ПІДПРИЄМСТВА**

Усі учасники процесу реалізації принципів сталого розвитку, корпоративної соціальної відповідальності мають можливість висловити занепокоєння, повідомити про факти порушення вимог даної Політики за допомогою встановлених каналів зв'язку.

Особам, які мають підстави вважати, що існує порушення принципів цієї Політики, рекомендується негайно повідомити про виявлені факти на електронну адресу директора Підприємства або керівника бюро з питань комплаєнс.

Усі скарги та звернення будуть оперативно розглянуті, з урахуванням прав усіх залучених сторін, проведені необхідні та неупереджені розслідування та прийняті

усі необхідні заходи з усунення порушень. Наглядова рада державного підприємства «Поліграфічний комбінат «Україна» по виготовленню цінних паперів» забезпечує розроблення, затвердження та щорічний перегляд цієї Політики, контроль за її дотриманням. Безпосередньо в розробці Політики та її перегляді бере участь Бюро з питань комплаєнс.

З метою відповідності чинним вимогам законодавства, корпоративного управління, етичним та екологічним стандартам ця Політика може бути змінена шляхом затвердження її в новій редакції. 







ПОЛІГРАФКОМБІНАТ  
україна

Адреса:

Україна, Київ  
вул. Дегтярівська, 38-44  
[general@pk-ukraine.gov.ua](mailto:general@pk-ukraine.gov.ua)  
[www.pk-ukraine.gov.ua](http://www.pk-ukraine.gov.ua)

Приймальня:

тел.: +380 44 481-03-08  
факс: +380 44 481-04-96

