



МІНІСТЕРСТВО ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ
(Мінекономіки)

Н А К А З

30 грудня 2024 року

№ 28459

Київ

**Про затвердження листа очікувань власника
державного підприємства “Поліграфічний комбінат
“Україна” по виготовленню цінних паперів” на 2025 рік**

Відповідно до пункту 5 частини першої статті 6, частини другої статті 11⁶ Закону України “Про управління об’єктами державної власності”, пункту 74 Політики державної власності, затвердженої постановою Кабінету Міністерства України від 29.11.2024 № 1369, пункту 35 Методичних рекомендацій щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених наказом Міністерства економіки України від 01.10.2024 № 24098, пункту 1.1. розділу 1 та пункту 14.2.36. розділу 14 Статуту державного підприємства “Поліграфічний комбінат “Україна”, затвердженого наказом Мінекономіки від 09.11.2023 № 16902, наказу Міністерства економіки України від 01.11.2024 № 25079 “Деякі питання управління об’єктами державної власності” (зі змінами), листа Міністерства фінансів України від 10.12.2024 № 24020-13-5/36010,

НАКАЗУЮ:

Затвердити лист очікувань власника державного підприємства “Поліграфічний комбінат “Україна” на 2025 рік, що додається.

Державний секретар

Віталій ПЕТРУК

2801



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 4FD4BFDE9E1BAF3A04000000298F00009ECE0100
Дійсний з 19.04.2023 9:24:22 по 19.04.2025 9:24:22

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Мінекономіки

30 грудня 2024 року № 28459

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
державного підприємства «Поліграфічний комбінат «Україна»
по виготовленню цінних паперів
на 2025 рік**

Цілі діяльності Підприємства

Основною ціллю діяльності державного підприємства «Поліграфічний комбінат «Україна» по виготовленню цінних паперів» (далі – Підприємство) є забезпечення реалізації економічних інтересів держави, задоволення потреб населення та суб'єктів господарювання будь-якої форми власності в бланках документів, що потребують використання спеціальних елементів захисту, а також виконання робіт, пов'язаних з поліграфічним виробництвом, організацією редакційно-виробничого процесу та отримання прибутку (за КВЕД 18.12) згідно з пунктом 3.1. Статуту, затвердженого наказом Міністерства економіки України 09.11.2023 № 16902.

Економічна діяльність підприємства включає:

друкування продукції на паперовій та пластиковій основі (основний);
виготовлення друкарських форм і надання інших поліграфічних послуг;
брошурувально-палітурна діяльність і надання пов'язаних із нею послуг;
інші види видавничої діяльності.

Підприємство – вітчизняний лідер з виробництва цінних паперів та бланків документів, які потребують спеціального захисту, є державним унітарним комерційним підприємством, що входить до сфери управління Міністерства економіки України (далі – Уповноважений орган управління).

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на забезпечення фінансової стійкості Підприємства, ефективного використання капіталу, здатності виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та частини чистого прибутку, що відраховується до державного бюджету.

Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань, зокрема:

1. Забезпечити фінансову стійкість та сталу прибутковість Підприємства, щорічне зростання ключових показників фінансово-господарської діяльності Підприємства, зокрема чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 4FD4BFDE9E1BAF3A04000000298F00009ECE0100
Дійсний з 19.04.2023 9:24:22 по 19.04.2025 9:24:22

не менше 2,98 млрд грн, чистий фінансовий результат не менше 0,34 млрд грн та виплати на користь держави не менше 0,82 млрд гривень.

2. Забезпечити коефіцієнт рентабельності діяльності на рівні не нижче 0,10.
3. Забезпечити коефіцієнт поточної ліквідності не менше 5.
4. Реалізувати проекти капітальних інвестицій, що забезпечить щорічне оновлення основних засобів Підприємства.
5. Забезпечити щорічне зростання вартості активів і власного капіталу Підприємства.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційні діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на підвищення ефективності та результативності операційної діяльності Підприємства, оптимізацію його виробничих процесів стимулювання ефективного використання його майна, здійснення капітальних інвестицій, зниження операційних витрат, розширення діяльності, кола постачальників, досягнення певного рівня задоволеності споживачів, провадження діяльності в межах затверджених лімітів ризику.

До операційних цілей діяльності Підприємства включено:

1. Впровадження систем енергоменеджменту та енергомоніторингу, сертифікацію будівель за класом енергоефективності, застосування критеріїв енергоефективності під час здійснення публічних закупівель, постійний моніторинг і звітність щодо досягнення цілей з енергозбереження;
2. Підвищення ефективності внутрішніх процесів Підприємства за допомогою цифрових технологій, інтеграцію інформаційних систем Підприємства з інформаційними системами органів державної влади;
3. Впровадження антикорупційних програм та політик, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансові діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на такі напрями діяльності, як реалізація окремих цілей державної політики, визначених у Політиці державної власності, затвердженій постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 «Деякі питання Політики державної власності», задоволення суспільних інтересів (включаючи національну безпеку, захист довкілля), виконання спеціальних обов'язків, корпоративну соціальну відповідальність, сталий розвиток, розвиток працівників.

1. Задоволення потреб населення та суб'єктів господарювання будь-якої форми власності в бланках документів, що потребують використання спеціальних елементів захисту, а також виконання робіт, пов'язаних з поліграфічним виробництвом, організацією редакційно-виробничого процесу, освоєння нових видів продукції, підвищення технічного та технологічного рівня виробництва друкованої продукції.
2. Збереження лідерських позицій у сфері виробництва бланків документів, що потребують використання спеціальних елементів захисту.



3. Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства та впровадження стандарту ДСТУ ISO 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування»).

4. Забезпечення відповідності функціонування інтегрованої системи менеджменту Підприємства вимогам міжнародних стандартів:

ISO 9001:2015 «Системи управління якістю. Вимоги»;

ISO 14001:2015 «Системи екологічного управління. Вимоги та настанови щодо застосування»;

ISO 45001:2018 «Системи управління охороною здоров'я та безпекою праці. Вимоги та настанови щодо застосування»;

ISO/IEC 27001:2013 «Інформаційні технології. Методи захисту системи управління інформаційною безпекою»;

ISO 14298:2021 «Графічні технології. Управління процесами захищеного друку».

Цільові показники ефективності Підприємства

	2023 рік (факт)	2024 рік (план)	2025 рік	2026 рік*	2027 рік
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності, од.	0,2	0,12	0,11	0,11	0,11
коефіцієнт рентабельності операційних витрат, од.	0,29	0,14	0,14	0,13	0,13
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості, од.	5,47	8,54	7,61	7,8	8,00
коефіцієнт платоспроможності, од.	0,55	0,47	0,48	0,43	0,41
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності, од.	5,1	8,4	6,8	6,2	6,1
період обороту кредиторської заборгованості, од.	2,3	3,2	2,8	2,8	2,5
<i>Інші фінансові показники</i>					
Чистий фінансовий результат, тис. грн	587 836	305 182	342 950	312 706	336 857



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 4FD4BFDE9E1BAF3A04000000298F00009ECE0100
Дійсний з 19.04.2023 9:24:22 по 19.04.2025 9:24:22

	2023 рік (факт)	2024 рік (план)	2025 рік	2026 рік*	2027 рік
чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	2 907 420	2 652 644	2 983 144	2 926 704	3 206 928
Виплати на користь держави, тис. грн	854 184	725 061	842 764	809 525	845 873
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом тис. грн, з них:	441 734	393 411	426 477	403 842	415 186
Податок на прибуток, тис. грн	82 423	54 508	73 390	68 643	73 944
ПДВ, тис. грн	245 873	212 848	190 251	191 105	191 751
Рентна плата, тис. грн	-	-	-	-	-
Інші, тис. грн	113 438	126 055	162 836	144 094	149 491
Неподаткові, разом тис. грн, з них:	412 450	331 650	416 287	405 683	430 687
Частина чистого прибутку/дивіденди, тис. грн	299 387	198 650	267 058	250 165	269 486
Інші, тис. грн	113 063	133 000	149 229	155 518	161 201
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Забезпечення потреб державних органів (установ) у бланках документів, що потребують спеціальних елементів захисту, відповідно до замовлень за договорами, у %	100	100	100	100	100
Реалізація основних видів продукції:**					
марки акцизного податку, тис. шт.	2 453 517	3 200 000	1 687 500	-	-



	2023 рік (факт)	2024 рік (план)	2025 рік	2026 рік*	2027 рік
паспорт громадянина України, прим.	1 484 606	1 250 000	1 300 000	1 250 000	1 250 000
паспорт громадянина України для виїзду за кордон, прим.	2 916 300	2 300 000	2 200 000	2 200 000	2 200 000
спеціальні бланки нотаріальних документів, шт.	6 299 994	5 000 000	5 500 000	7 500 000	7 500 000
Інші операційні показники					
Затвердження Політики щодо запобігання та протидії корупції Поліграфкомбінату «Україна».	-	Політику затверджено	Політику затверджено	Політику затверджено	Політику затверджено
Розробка та впровадження програмного засобу запису та зберігання ключів кваліфікованого електронного підпису (КЕП). Забезпечення виготовлення документів з використанням КЕП.	-	-	Розробка та впровадження	Виготовлення ідентифікованих документів з використанням КЕП	Виготовлення ідентифікованих документів з використанням КЕП
Комплексне обстеження будівель Поліграфкомбінату «Україна» та визначення класу їх енергетичної ефективності	-	Підготовка тендерної документації для закупівлі послуг з комплексного обстеження будівель та визначення класу їх енергетичної ефективності	Звіт з комплексного обстеження будівель та визначення класу їх енергетичної ефективності	Забезпечення раціонального споживання енергоносіїв	Забезпечення раціонального споживання енергоносіїв
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Забезпечення відповідності функціонування інтегрованої системи менеджменту Підприємства вимогам міжнародних стандартів:					
Ефективна реалізація антикорупційної політики (впровадження міжнародного стандарту ISO 37001:2016)	Підготовка до сертифікації	Отримано сертифікат відповідності	Перша наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Друга наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Ресертифікаційний аудит (отримання сертифікату відповідності)
ISO 9001:2015 «Системи управління якістю. Вимоги»	Перша наглядова перевірка (продовжено дію сертифікату відповідності)	Друга наглядова перевірка (продовження дії сертифікату)	Ресертифікаційний аудит (отримання сертифікату відповідності)	Перша наглядова перевірка (продовження дії сертифікату)	Друга наглядова перевірка (продовження дії сертифікату)
ISO 14001:2015 «Системи екологічного управління.					



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 4FD4BFDE9E1BAF3A04000000298F00009ECE0100
Дійсний з 19.04.2023 9:24:22 по 19.04.2025 9:24:22

	2023 рік (факт)	2024 рік (план)	2025 рік	2026 рік*	2027 рік
Вимоги та настанови щодо застосування»		відповідності)		відповідності)	відповідності)
ISO 45001:2018 «Системи управління охороною здоров'я та безпекою праці. Вимоги та настанови щодо застосування»					
ISO/IEC 27001:2022 «Інформаційні технології. Методи захисту системи управління інформаційною безпекою»					
ISO 14298:2021 «Графічні технології. Управління процесами захищеного друку»	Четверта наглядова перевірка (продовжено дію сертифікату відповідності)	П'ята наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Ресертифікаційний аудит (отримання сертифікату відповідності)	Перша наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Друга наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)

* Планові показники на 2026 рік визначені з врахуванням норм Закону України від 29.06.2023 року № 3173-IX «Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законів у зв'язку із запровадженням електронної простежуваності обігу алкогольних напоїв, тютюнових виробів та рідин, що використовуються в електронних сигаретах» в частині запровадження електронних акцизних марок.

** Кількість реалізованої продукції може змінюватися відповідно до обсягів фактичних замовлень державних органів (установ).

Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися Господарського кодексу України, Закону України «Про управління об'єктами державної власності» та положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності.

Члени органів управління Підприємства, а також інші особи, які відповідно до статуту виступають від його імені, зобов'язані діяти в інтересах Підприємства, добросовісно, розумно, в межах повноважень, наданих їм статутом. Члени органів управління Підприємства повинні уникати конфлікту інтересів, забезпечувати належну обачність у своїх діях і рішеннях, ставити інтереси Підприємства вище за особисті інтереси.

З метою здійснення належного корпоративного управління Підприємству необхідно забезпечити:

1. Організацію оплати праці, яка ґрунтується на вимогах постанови Кабінету Міністрів України від 19.05.1999 № 859 «Про умови і розміри оплати праці керівників підприємств, заснованих на державній, комунальній власності, та об'єднань державних підприємств».

2. Своєчасне затвердження річного фінансового та інвестиційного планів, інвестиційного плану на середньострокову перспективу (три – п'ять років) відповідно



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 4FD4BFDE9E1BAF3A0400000298F00009ECE0100
Дійсний з 19.04.2023 9:24:22 по 19.04.2025 9:24:22

до вимог пункту 1¹ частини першої статті 11⁴ Закону України «Про управління об'єктами державної власності».

3. Виконання Стратегії Підприємства, а також затвердження Стратегічного плану розвитку Підприємства на 2025-2029 роки відповідно до вимог пункту 1 частини третьої статті 11⁶ Закону України «Про управління об'єктами державної власності».

4. Своєчасне прийняття рішень щодо забезпечення та здійснення контролю за досягненням цілей Підприємства, включаючи виконання запланованих показників його діяльності відповідно до Статуту, фінансового та інвестиційного планів Підприємства, цього листа очікувань власника.

5. Підприємство повинно забезпечити функціонування комплексної, адекватної та ефективної системи внутрішнього контролю, яка включає функції комплаєнсу, управління ризиками та внутрішнього аудиту, систему запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, систему запобігання корупції та систему повідомлень про порушення з урахуванням особливостей його діяльності, характеру та обсягів відповідних операцій, а також притаманних його діяльності ризиків (ризик-орієнтований підхід).

6. Проведення щорічної оцінки ефективності діяльності наглядової ради Підприємства не пізніше 30 березня 2025 року відповідно до вимог пункту 8 Порядку звітування наглядової ради перед уповноваженим органом управління державного унітарного підприємства, загальними зборами господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, про виконання стратегічного плану розвитку, про досягнення коротко- та середньострокових фінансових, операційних і нефінансових цілей його діяльності, визначених у листі очікувань власника, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 04.10.2024 № 1139.

7. Актуалізація порядку проведення конкурсного відбору суб'єктів аудиторської діяльності для надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності Підприємства не пізніше 1 квітня 2025 року відповідно до положень абзацу третього частини третьої статті 29 Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність».

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Після отримання пропозицій до проєкту листа очікувань власника Уповноваженим органом управління проведено 4 (чотири) консультації з наглядовою радою Підприємства щодо коротко- та середньострокових фінансових, операційних і нефінансових цілей діяльності Підприємства, а також відповідних цільових показників ефективності, для подальшої підготовки та затвердження Листа вищим органом управління.

